Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова Филиал МГУ в г. Грозном

УТВЕРЖДАЮ Заместитель директора Филиала – руководитель образовательных программ

А.С. Воронцов

100

21:15:01

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины:

Итоговая государственная аттестация

Уровень высшего образования: Магистратура

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Магистерская программа: «Общий и стратегический менеджмент»

Форма обучения: Очная Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с самостоятельно установленным МГУ образовательным стандартом (ОС МГУ) для реализуемых основных профессиональных образовательных программ высшего образования по направлению подготовки магистратуры 38.04.02. Менеджмент

ОС МГУ утвержден решением Ученого совета МГУ имени М.В.Ломоносова от 28 декабря 2020 года, протокол №7

Год (годы) приема на обучение: 2021 и последующие



1. Место и статус в структуре основной профессиональной образовательной программы подготовки магистра

Статус дисциплины: обязательная

Триместр: 6

2. Входные требования (реквизиты) для допуска к государственной итоговой аттестации

К государственной итоговой аттестации допускаются лица, выполнившие полностью учебный план, в части освоения блоков: «Дисциплины (модули) (базовая часть)», «Дисциплины (модули) (вариативная часть)» «Практики, в том числе научно-исследовательская работа».

3. Планируемые и оцениваемые результаты обучения, соотнесенные с требуемыми компетенциями выпускников

Компетенции выпускников (коды)	Индикаторы (показатели) достижения компетенций	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), сопряженные с компетенциями
УК-1. Способен осуществлять	УК-1.И-1. Анализирует проблемную ситуацию	УК-1.И-1.3-1. Знает методику постановки цели и
критический анализ проблемных	как целостную систему, выявляя ее	определения способов ее достижения
ситуаций на основе системного	составляющие и связи между ними	УК-1.И-1.У-1. Умеет определить суть
подхода, вырабатывать стратегию		проблемной ситуации и этапы ее разрешения с
действий, формулировать научно		учетом вариативных контекстов
обоснованные гипотезы, применять		УК-1.И-1.У-2. Умеет осуществлять сбор,
методологию научного познания в		систематизацию и критический анализ
профессиональной деятельности		информации, необходимой для выработки
		стратегии действий по разрешению проблемной
		ситуации
	УК-1.И-2. Разрабатывает варианты решения	УК-1.И-2.У-1. Умеет оценивать адекватность и
	проблемной ситуации на основе критического	достоверность информации о проблемной
	анализа доступных источников информации	ситуации, работать с противоречивой
		информацией из разных источников
		УК-1.И-2.У-2. Умеет находить решение
		проблемной ситуации на основе действий,
		эксперимента и опыта
		УК-1.И-2.У-3. Умеет определить возможные
		варианты решения проблемной ситуации на
		основе анализа причинно-следственных связей



	УК-1.И-3. Вырабатывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них	УК-1.И-3.У-1. Умеет осуществить и аргументировать выбор стратегии по решению проблемной ситуации, понимая преимущества и недостатки выбранной стратегии
		УК-1.И-3.У-2. Умеет разработать план действий по решению проблемной ситуации, определяя и оценивая практические последствия реализации действий по разрешению проблемной ситуации
УК-5. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке (иностранных языках), для академического и	УК-5.И-1. Составляет документы (письма, эссе, рефераты и др.) для академического и профессионального взаимодействия в соответствии с нормами русского и иностранного языков	УК-5.И-1.У-1. Умеет найти и проанализировать информацию, необходимую для качественного выполнения академических и профессиональных задач и достижения профессионально значимых целей, в т.ч. на иностранном языке
профессионального взаимодействия	УК-5.И-3. Принимает участие в академических и профессиональных дискуссиях, в том числе на иностранном(ых) языке(ах)	УК-5.И-3.У-1. Умеет воспринимать и анализировать информацию на русском и иностранном языках в процессе академического и профессионального взаимодействия
УК-7. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки, формировать приоритеты личностного и профессионального	УК-7.И-2. Рефлексирует о своей деятельности и разрабатывает способы ее совершенствования	УК-7.И-2.У-1. Умеет проводить анализ результатов своей социальной и профессиональной деятельности УК-7.И-2.У-2. Умеет корректировать планы личного и профессионального развития
развития ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик	ОПК-1.И-1. Применяет инновационные подходы, модели экономической, организационной и управленческой теорий в объеме, необходимом для решения профессиональных задач	ОПК-1.И-1.3-1. Знает положения и модели экономической, организационной и управленческой теории (на продвинутом уровне) и особенности их применения в сфере своей профессиональной деятельности ОПК-1.И-1.У-1. Умеет обоснованно применять теоретические модели и инновационные
управления	ОПК-1.И-2. Проводит критический анализ	подходы для решения профессиональных задач ОПК-1.И-2.3-1. Знает современные практики



	практик управления и применяет результаты	управления
	анализа для решения профессиональных задач	ОПК-1.И-2.У-1. Умеет критически оценивать и
		обоснованно применять лучшие практики
		управления в сфере своей профессиональной
		деятельности
ОПК-2. Способен применять	ОПК-2.И-1. Эффективно использует	ОПК-2.И-1.3-1. Знает основные источники и
современные техники и методики сбора	современные техники и методики сбора	методы поиска и сбора информации
данных, продвинутые методы их	данных, продвинутые методы их обработки и	ОПК-2.И-1.У-1. Умеет грамотно использовать
обработки и анализа, в том числе	анализа	продвинутые методы анализа данных сообразно
использовать интеллектуальные		поставленной исследовательской или
информационно-аналитические		управленческой задаче
системы, при решении управленческих	ОПК-2.И-2. Использует интеллектуальные	ОПК-2.И-2.У-1. Умеет пользоваться
и исследовательских задач	информационно-аналитические системы при	информационно-аналитическими системами,
	решении управленческих и исследовательских	находить и анализировать необходимую
	задач	информацию в соответствии с решаемой задачей
ОПК-5. Способен обобщать и	ОПК-5.И-1. Анализирует и систематизирует	ОПК-5.И-1.3-1. Знает современное состояние
критически оценивать научные	научные исследования в менеджменте и	научных исследований в менеджменте и
исследования в менеджменте и	смежных областях	смежных областях
смежных областях, выполнять научно-		ОПК-5.И-1.У-1. Умеет вырабатывать
исследовательские проекты		собственную точку зрения на основе обобщения
		и критической оценки научных достижений,
		полученных отечественными и зарубежными
		исследователями
	ОПК-5.И-2. Разрабатывает и реализует научно-	ОПК-5.И-3.3-1. Знает методы проведения
	исследовательские проекты	научных исследований в менеджменте и способы
		представления результатов исследования
		ОПК-5.И-3.У-1. Умеет самостоятельно
		разрабатывать план исследования, проводить
		исследование, представлять и защищать
		полученные результаты в виде
		презентации/доклада
ПК-1. Способен проводить научные	ПК-1.И-1. Выявляет и формулирует	ПК-1.И-1.3-1. Знает актуальные проблемы в
исследования (эксперименты,	актуальные научные проблемы	выбранной предметной/профессиональной



~ ~ ~		
наблюдения) и разработки в качестве		областях
ответственного исполнителя или		ПК-1.И-1.У-1. Умеет формулировать тему
совместно с научным руководителем)		научного исследования, отражающую
		актуальную проблему в выбранной
		предметной/профессиональной областях
		ПК-1.И-1.У-2. Умеет приводить аргументы и
		обоснования, подтверждающие актуальность,
		теоретическую и практическую значимость
		избранной темы исследования
	ПК-1.И-2. Использует количественные и	ПК-1.И-2.3-1. Знает количественные и
	качественные методы для проведения научных	качественные методы проведения научных
	исследований	исследований
		ПК-1.И-2.3-2. Знает особенности и ограничения
		научный исследований, выполненных с
		использованием различных количественных и
		качественных методов
		ПК-1.И-2.У-1. Умеет самостоятельно или в
		команде проводить научные исследования для
		управления бизнес-процессами, используя
		качественные и количественные методы
ПК-2. Способен	ПК-2.И-1. Проводит самостоятельные	ПК-2.И-1.3-1. Знает основные этапы и
проектировать/разрабатывать планы и	исследования в соответствии с разработанной	актуальные методы исследования в выбранной
методические программы	программой	предметной области
исследования, самостоятельно		ПК-2.И-1.У-1. Умеет формулировать целевые
разрабатывать инструментарий и		установки, гипотезы и вопросы исследования
определять теоретико-		ПК-2.И-1.У-2. Умеет проектировать,
методологическую основу		разрабатывать и корректировать программу
исследования		исследования, позволяющую тестировать
		гипотезы исследования и находить ответы на
		исследовательские вопросы
	ПК-2.И-2. Определяет теоретическую базу	ПК-2.И-2.3-1. Знает методы критического
	исследования, выбирает методологию и	анализа и оценки современных научных
	разрабатывает инструментарий сообразно	достижений в сфере профессиональной



	поставленным задачам	деятельности
		ПК-2.И-2.У-2. Умеет корректно выбирать
		методы и инструменты для решения
		сформулированной исследовательской проблемы
ПК-3. Способен обобщать и	ПК-3.И-1. Представляет результаты	ПК-3.И-1.3-1. Знает актуальные требования к
представлять научные результаты в	проведенного исследования в виде научного	структуре основных форм представления
рамках отдельного исследования	отчета, статьи или доклада	результатов исследования, в том числе научного
		отчета, статьи и доклада
		ПКЗ.И-1.У-1. Умеет представлять результаты
		научно-исследовательской деятельности в
		устной и письменной форме в профессиональном
		сообществе

4. Объем государственной итоговой аттестации

Объем государственной итоговой аттестации составляет 9 зачетных единиц, из них: 3 зачетные единицы – государственный экзамен по магистерской программе (далее – государственный экзамен), 6 зачетных единиц – защита выпускной квалификационной работы (далее – магистерская диссертация).

5. Формат обучения

Очная форма с использованием обучающей среды On. Econ

6. Содержание государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация состоит из двух частей и осуществляется в виде:

- государственного экзамена;
- защиты магистерской диссертации.

Государственный экзамен носит междисциплинарный характер и включает темы дисциплин учебного плана, результаты освоения которых имеют определяющее значение для профессиональной деятельности выпускников:

Тема 1. Стратегический менеджмент



Организация, как социальный объект. Внутренняя и внешняя среда (Бизнес-среда) организации. Управление (менеджмент) организацией – элементы, процесс, система. Стратегическое управление – истоки, источники. 2.1. Эволюция взглядов на стратегическое управление. Стратегическое управление как процесс – стадии, этапы, фазы. Стратегии – уровни, содержание, взаимосвязь. Стадия I – «Атрибуты Стратегического управления». Стадия II - «Стратегический анализ – методы, технологии, результаты». Стратегический анализ внутренней среды организации – методы и технологии. Комплексный анализ и синтез элементов бизнес-среды. Возможности и недостатки методов стратегического анализа/синтеза.

Тема 2. Методы исследования в менеджменте

Управление организацией – элементы, процесс, система. Научные основы управления, как база исследований в менеджменте. «Управление» - это номографическая или идеографическая наука. Краткая история управления и управленческой мысли. О важности парадигм «управления (менеджмента) организацией». Характеристика современных парадигмальных исследований в менеджменте (примеры: «ППР», «Лидерство», Организационное поведение (ОВ), Positive OB, T-Shape Mgt, White-Space Mgt, PhCapital, Сценарный менеджмент). Методы анализа и диагностики функционалов организации (персонала, производства, организационной структуры, корпоративной культуры). Методы исследования внутриорганизационных процессов: ППР, Лидерство, Коммуникации, Конфликты, Бизнес-процессы. Методы исследования подсистемы управления маркетингом. Исследования в управлении организацией на разных стадиях ЖЦ Инновационной компании (страт-ап, рост, развитие, зрелость). Анализ факторов и факторный анализ бизнес-среды организации в контексте управления инновационной компанией. Особенности исследований управления различными организациями (региональные, отраслевые; общественные, семейный бизнес; многоотраслевые холдинги и др.). Возможности и недостатки методов исследований менеджмента. Направления совершенствования методов исследований менеджмента

Тема 3. Современные технологии и методы принятия управленческих решений

Классификация решений: по уровням, по необходимости, по видам, по подходам, по рациональности, по стилям управления/лидерства, по методам, и т.д. Особенности управленческих решений, требования и характеристики. Решение как объект исследования. Проблемы измерения эффективности и качества принятых решений. Формализация процесса принятия решений. Разнообразие ППР, общее и отличия. Виды и подходы к ППР. Составление процедуры принятия решения, вовлечение участников и оценка качества ППР. Проблемы применения ППР. Метод контрольных вопросов и «Чек-лист». Системы и стиль управления ориентированные «на решения» и «на проблемы». Профессиональные подходы консультантов (ориентация на проблемы) и психологов (ориентация на решение). Перекладывание проблем и принципы необходимые для работы с проблемами. Метод диагностики проблемной ситуации. Метод «Коллаж». информационный аспект принятия решений. Информационная пирамида: от Від-Data до интуиции. Классификация информации, источников и способов получения. Поиск информации и оценка достоверности. Инструменты и приемы работы с информацией. Ценность информации и ее устаревание. Логика, ловушки информации, ложные доводы, «антилогика» и убеждения. Роль эмоционального интеллекта в оценке информации. Информационная перегрузка и подготовка информации для принятия решений. Создание альтернатив и выбор как принятие решения.



Тема 4. Современные проблемы менеджмента

Система менеджмента в статике и динамике. Развитие управленческих идей в 20 веке – школы: научная, административная, человеческих отношений, бихейвористская, эмпирическая, новая. Количественный, системный, синергетический, ситуационный, процессный, сценарный подходы. Причины смены парадигм в менеджменте. Теоретические основы менеджмента — парадигма М1.0. Причины и характер современных перемен, проблема соответствия переменам, необходимость смены парадигмы управления в конце 20 века. Управленческие инновации в рамках парадигмы М1.0. Пост-модерн в менеджменте. Парадигма менеджмента М2.0. Изменение идеологии управления. Управление по инструкциям (МВІ), по целям (МВО), стоимостно-ориентированное управление (VВМ), управление по ценностям (МВV). Проблема доверия в менеджменте. Многообразие и развитие современного управленческого мышления. Теории разнообразия интеллекта в менеджменте. Проблемы управления сложностью - хаос, неопределенность, риски, многообразие, масштаб, иррациональность, скорость и др

7. Фонд оценочных средств для оценивания результатов государственной итоговой аттестации

7.1. Примеры оценочных средств:

Результаты обучения по дисциплине	Виды оценочных средств
УК-1.И-1.3-1. Знает методику постановки цели и определения способов ее достижения	Государственный экзамен
УК-1.И-1.У-1. Умеет определить суть проблемной ситуации и этапы ее разрешения с учетом вариативных контекстов	Защита магистерской диссертации Государственный экзамен
УК-1.И-1.У-2. Умеет осуществлять сбор, систематизацию и критический анализ информации, необходимой для выработки стратегии действий по разрешению проблемной ситуации	Защита магистерской диссертации
УК-1.И-2.У-1. Умеет оценивать адекватность и достоверность информации о проблемной ситуации, работать с противоречивой информацией из разных источников	Государственный экзамен
УК-1.И-2.У-2. Умеет находить решение проблемной ситуации на основе действий, эксперимента и опыта	Защита магистерской диссертации
УК-1.И-2.У-3. Умеет определить возможные варианты решения проблемной ситуации на основе анализа причинно-следственных связей	Государственный экзамен
УК-1.И-3.У-1. Умеет осуществить и аргументировать выбор стратегии по решению проблемной ситуации, понимая преимущества и недостатки выбранной стратегии	Защита магистерской диссертации
УК-1.И-3.У-2. Умеет разработать план действий по решению проблемной ситуации, определяя и оценивая практические последствия реализации действий по разрешению проблемной ситуации	Государственный экзамен



УК-5.И-1.У-1. Умеет найти и проанализировать информацию, необходимую для качественного	Защита магистерской диссертации
выполнения академических и профессиональных задач и достижения профессионально значимых	
целей, в т.ч. на иностранном языке	
УК-5.И-3.У-1. Умеет воспринимать и анализировать информацию на русском и иностранном языках	Государственный экзамен
в процессе академического и профессионального взаимодействия	
УК-7.И-2.У-1. Умеет проводить анализ результатов своей социальной и профессиональной	Защита магистерской диссертации
деятельности	
УК-7.И-2.У-2. Умеет корректировать планы личного и профессионального развития	Государственный экзамен
ОПК-1.И-1.3-1. Знает положения и модели экономической, организационной и управленческой	Защита магистерской диссертации
теории (на продвинутом уровне) и особенности их применения в сфере своей профессиональной	
деятельности	
ОПК-1.И-1.У-1. Умеет обоснованно применять теоретические модели и инновационные подходы	Государственный экзамен
для решения профессиональных задач	
ОПК-1.И-2.3-1. Знает современные практики управления	Защита магистерской диссертации
ОПК-1.И-2.У-1. Умеет критически оценивать и обоснованно применять лучшие практики управления	Государственный экзамен
в сфере своей профессиональной деятельности	
ОПК-2.И-1.3-1. Знает основные источники и методы поиска и сбора информации	Защита магистерской диссертации
ОПК-2.И-1.У-1. Умеет грамотно использовать продвинутые методы анализа данных сообразно	Государственный экзамен
поставленной исследовательской или управленческой задаче	
ОПК-2.И-2.У-1. Умеет пользоваться информационно-аналитическими системами, находить и	Защита магистерской диссертации
анализировать необходимую информацию в соответствии с решаемой задачей	
ОПК-5.И-1.3-1. Знает современное состояние научных исследований в менеджменте и смежных	Государственный экзамен
областях	
ОПК-5.И-1.У-1. Умеет вырабатывать собственную точку зрения на основе обобщения и критической	Защита магистерской диссертации
оценки научных достижений, полученных отечественными и зарубежными исследователями	
ОПК-5.И-3.3-1. Знает методы проведения научных исследований в менеджменте и способы	Государственный экзамен
представления результатов исследования	
ОПК-5.И-3.У-1. Умеет самостоятельно разрабатывать план исследования, проводить исследование,	Защита магистерской диссертации
представлять и защищать полученные результаты в виде презентации/доклада	
ПК-1.И-1.3-1. Знает актуальные проблемы в выбранной предметной/профессиональной областях	Государственный экзамен
ПК-1.И-1.У-1. Умеет формулировать тему научного исследования, отражающую актуальную	Защита магистерской диссертации
проблему в выбранной предметной/профессиональной областях	
ПК-1.И-1.У-2. Умеет приводить аргументы и обоснования, подтверждающие актуальность,	Государственный экзамен



теоретическую и практическую значимость избранной темы исследования	
ПК-1.И-2.3-1. Знает количественные и качественные методы проведения научных исследований	Защита магистерской диссертации
ПК-1.И-2.3-2. Знает особенности и ограничения научный исследований, выполненных с	Государственный экзамен
использованием различных количественных и качественных методов	
ПК-1.И-2.У-1. Умеет самостоятельно или в команде проводить научные исследования для	Защита магистерской диссертации
управления бизнес-процессами, используя качественные и количественные методы	
ПК-2.И-1.3-1. Знает основные этапы и актуальные методы исследования в выбранной предметной	Государственный экзамен
области	
ПК-2.И-1.У-1. Умеет формулировать целевые установки, гипотезы и вопросы исследования	Защита магистерской диссертации
ПК-2.И-1.У-2. Умеет проектировать, разрабатывать и корректировать программу исследования,	Государственный экзамен
позволяющую тестировать гипотезы исследования и находить ответы на исследовательские вопросы	
ПК-2.И-2.3-1. Знает методы критического анализа и оценки современных научных достижений в	Защита магистерской диссертации
сфере профессиональной деятельности	
ПК-2.И-2.У-2. Умеет корректно выбирать методы и инструменты для решения сформулированной	Государственный экзамен
исследовательской проблемы	
ПК-3.И-1.3-1. Знает актуальные требования к структуре основных форм представления результатов	Защита магистерской диссертации
исследования, в том числе научного отчета, статьи и доклада	
ПКЗ.И-1.У-1. Умеет представлять результаты научно-исследовательской деятельности в устной и	Государственный экзамен
письменной форме в профессиональном сообществе	

7.2. Критерии оценивания (баллы) по дисциплине:

Оценка по государственному экзамену выставляется, исходя из следующих критериев: указанных в Приложении 4 к Положению о государственной итоговой аттестации студентов магистратуры ЭФ МГУ

(https://www.econ.msu.ru/sys/raw.php?o=71255&p=attachment)

Оценка по защите магистерской диссертации выставляется, исходя из критериев, указанных в Приложении 7.4 к Положению о государственной итоговой аттестации студентов магистратуры ЭФ МГУ

(https://www.econ.msu.ru/sys/raw.php?o=71255&p=attachment)



7.3. Шкала оценивания результатов государственной итоговой аттестации:

Шкала оценивания результатов государственного экзамена:

Оценка	Минимальное количество баллов	Максимальное количество баллов
Отлично	8,5	10,0
Хорошо	6,5	8,4
Удовлетворительно	4,0	6,4
Неудовлетворительно	0,0	3,9

Шкала оценивания результатов защиты магистерской диссертации:

Оценка	Минимальное количество баллов	Максимальное количество баллов
Отлично	8,5	10,0
Хорошо	6,5	8,4
<i>Удовлетворительно</i>	4,0	6,4
Неудовлетворительно	0,0	3,9

7.4. Типовые задания и иные материалы, необходимые для оценки результатов обучения:

Примеры вопросов для подготовки к государственному экзамену

- 1. Перечислить основные барьеры изменениям.
- 2. Почему сейчас требуется «новое изобретение менеджмента»?
- 3. Как соотносятся управленческие инновации и парадигма менеджмента?
- 4. Что такое ментальная модель и ментальная ловушка? Приведите примеры.
- 5. Привести примеры нелинейности в менеджменте.
- 6. Проанализируйте цепочку: *смысл–ценность-цель-результат-последствия* на каком-либо примере, меняя формулировку смысла. Как при этом меняется управление?



- 7. Что такое тело, разум, сердце и душа человека применительно к менеджменту и организации? Почему сейчас важно это единство? Чего нам недостает в менеджменте?
- 8. Что такое «антихрупкость» организации в трактовке Н. Талеба?
- 9. Как меняются роли менеджеров в современном бизнесе?
- 10. Какие компетенции нужны современным менеджерам.
- 11. Перечислить рыночные и нерыночные риски в современном менеджменте.
- 12. Перечислить признаки и причины неэтического поведения в бизнесе и менеджменте.

Случай в отделе продаж

Представьте, что вы линейный менеджер по продажам бытовой электронной техники компании "Хилтон". В течении всего прошлого года вас постоянно опережала ваша коллега Конор, поскольку руководимый ею отдел дизайна выдавал все новые и новые идеи и добился очень высоких результатов. В то же время все ваши благие намерения и невероятные усилия выполнить работу как можно лучше сводились на нет, или даже нередко саботировались вашим непосредственным начальником Лионеллой. Так, например, перед прошлогодней международной ярмаркой бытовой электроники она передала тысячу долларов из вашего бюджета в бюджет Конор. По этой причине, несмотря на ваши усилия, ваша маркетинговая группа не смогла подготовить все материалы, которыми обычно сопровождается вывод на рынок новой продукции.

С тех пор Лионелла еще несколько раз сокращала ваш штат и бюджет. И даже несмотря на то, что вы неизменно доказываете, что способны выполнять большинство стоящих перед вами задач с меньшим количеством людей и урезанным бюджетом, Лионелла продолжает сокращать вашу группу.

На прошлой неделе она сократила еще две должности в вашем отделе, чтобы нанять нового проектировщика для отдела Конор и купить ей дополнительное оборудование. Лионелла явно лишает вас ресурсов, предоставляя при этом Конор все, что она просит и даже больше. И вы понимаете, что пришло время что-то предпринять, в противном случае у вас скоро не останется ни команды, ни ресурсов.

Вопросы:

- 1. Укажите симптомы существования проблемы
- 2. Проведите анализ причин и последствий
- 3. Найдите ключевой элемент, который требует изменения



7.5. Методические рекомендации и требования к выполнению заданий государственной итоговой аттестации:

Методические рекомендации по подготовке к государственному экзамену

В ходе проведения государственного экзамена проверяется владение теоретическими основами экономической политики и умение применять теоретические положения в разборе практических ситуаций. Для подготовки к экзамену рекомендуется пользоваться рабочими материалами дисциплин, размещенными в электронной обучающей информационной среде экономического факультета МГУ имени М.В.Ломоносова «On.Econ» в соответствующих дисциплинам разделах.

На установочных лекциях перед государственным экзаменом будет проведен обзор основных тем программы.

Процедура проведения государственного экзамена прописана в Положении о порядке проведения государственной итоговой аттестации по программам магистратуры экономического факультета МГУ имени М.В.Ломоносова.

Методические рекомендации по подготовке к защите магистерской диссертации

Процедура проведения защиты магистерской диссертации описана в Положении о порядке проведения государственной итоговой аттестации по программам магистратуры экономического факультета МГУ имени М.В.Ломоносова. Требования к магистерским диссертациям описаны в Положении о подготовке и защите магистерской диссертации на экономическом факультете МГУ имени М.В.Ломоносова.

8. Ресурсное обеспечение

8.1. Перечень основной и дополнительной литературы

- 1. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: Учебник Москва: Магистр. 6-е изд., 2019 656 с., 5-е изд. 2014 Режим доступа: https://s.11klasov.ru/12363-menedzhment-vihanskij-os-naumov-ai.html Менеджмент, Виханский О.С., Наумов А.И., 2014 (obuchalka.org)
- 2. Кузин Д.В. Современные концепции менеджмента: сдвиг парадигм: учебное пособие Москва: Кнорус, 2021 342 с.- (Магистратура) Режим доступа: BOOK.RU http://www.book.ru
- 3. Менеджмент. Век XXI (под редакцией Виханского О.С., Наумова А.И.), М.: «Инфра-М, Магистр», 2016. С. 352.
- 4. Иванова Т. Ю. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для вузов / Т.Ю. Иванова, Э.М. Коротков, В.И. Приходько. Москва: Издательство Юрайт, 2019. 331 с. (Серия: Авторский учебник). Режим доступа: https://www.biblio-online.ru/book/teoriya-menedzhmenta-sinergeticheskiy-menedzhment-434541



- 5. Попова Е. П. Теория организации [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. П. Попова, К. В. Решетникова. Москва: Издательство Юрайт, 2019. 338 с. (Бакалавр и магистр. Академический курс). Режим доступа: https://www.biblio-online.ru/book/teoriya-organizacii-432048
- 6. Лакатос И. Методология исследовательских программ. М.: 2003.
- 7. Игнатьева А.В., Максимцов М.М. Исследование систем управления: Учебное пособие для вузов. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2000. 157 с.
- 8. Маршев В.И. История управленческой мысли. Учебник. М.: Проспект, 2021, 944с.
- 9. Пономарев И.П. «Принятие управленческого решения» М.: «Альпина-Пресс», 2020
- 10. Джозеф Халлинан «Почему мы ошибаемся» М.: «МИФ», 2019

8.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

Пакет программ Microsoft Office

8.3. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Доступ к научным изданиям, размещенных базах раздела «Институциональная подписка» (https://www.econ.msu.ru/elibrary/is/inst_subs/)

- 8.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (при необходимости)
- 8.5. Описание материально-технической базы

Поточная мультимедийная аудитория

- 9. Язык проведения государственной итоговой аттестации: Русский
- 10. Преподаватель (преподаватели): члены государственной экзаменационной комиссии
- 11. Разработчики программы: члены Управляющего совета магистерской программы Общий и стратегический менеджмент