

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
Филиал МГУ в г. Грозном

УТВЕРЖДАЮ
Заместитель директора
Филиала – руководитель
образовательных программ
А.С. Воронцов

« ____ » _____ 20__ г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины:

Антикризисное управление

Уровень высшего образования:

Магистратура

Направление подготовки:

38.04.02 «Менеджмент»

Магистерская программа:

«Общий и стратегический менеджмент»

Форма обучения:

Очная

Москва 2023 г.

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с самостоятельно установленным МГУ образовательным стандартом (ОС МГУ) для реализуемых основных профессиональных образовательных программ высшего образования по направлению подготовки магистратуры 38.04.02. Менеджмент

ОС МГУ утвержден решением Ученого совета МГУ имени М.В.Ломоносова от 28 декабря 2020 года, протокол №7

Год (годы) приема на обучение: 2021 и последующие

I. Название дисциплины

Антикризисное управление

II. Шифр дисциплины

III. Цели и задачи дисциплины

А. Цели дисциплины: формирование научного представления об антикризисном управлении и освоение практических технологий восстановления бизнеса организаций с позиций фундаментального подхода к антикризисному управлению.

Б. Задачи дисциплины:

- раскрытие механизмов антикризисного управления государства, включающих бюджетно-налоговые и денежно-кредитные инструменты, поддержку малого и крупного бизнеса, развитие антикризисного потенциала института банкротства;
- рассмотрение антикризисных технологий бизнеса, основанных на мониторинге и диагностике финансового состояния компаний, для быстрого реагирования на негативные внешние и внутрифирменные сигналы, предотвращения несостоятельности, разработки программ антикризисного управления, включающих:
 - долгосрочную составляющую – формирование портфеля инвестиционных проектов, управление рисками и сбалансированным ростом, реструктуризацию и реорганизацию бизнеса;
 - инструменты антикризисного управления компанией посредством разработки краткосрочных «кризисных» бюджетов, управления текущими затратами, оборотным капиталом.

IV. Место дисциплины в ООП

А. Информация об образовательном стандарте и учебном плане:

- тип образовательного стандарта и вид учебного плана: образовательный стандарт высшего образования Московского университета (Утвержден приказом по МГУ от 22 июля 2011 года № 729) по направлению подготовки магистратуры 38.04.02 «Менеджмент».
- направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»;
- наименование учебного плана: учебный план магистратуры (ММ Менеджмент ГУ) направления подготовки «Менеджмент» (все профили подготовки), базовая часть ООП. Учебный план разработан на факультете государственного управления и утвержден ректором Московского университета 24.03.2016 № 1;
- профиль подготовки: «Финансовый менеджмент».

Б. Информация о месте дисциплины в образовательном стандарте и учебном плане:

- вариативная часть профессионального цикла;
- тип: дисциплины по выбору;
- курс: второй;
- триместр: 4-ый.

В. Перечень дисциплин, которые должны быть освоены для начала освоения дисциплины: Экономика, Стратегический менеджмент.

Г. Общая трудоемкость дисциплины: 108 часов, 3 зачетные единицы.

Д. Форма промежуточной аттестации: зачет.

V. Формы проведения

Форма занятий с указанием суммарной трудоемкости по каждой форме:

- лекции: 28 часов
- практические занятия (семинары): 24 часа

- промежуточный экзамен (тестирование): 4 часа
- самостоятельная работа: 56 часов

Формы текущего контроля: устные опросы, подготовка эссе, контрольные работы, деловые игры, письменное выполнение домашних заданий.

VI. Распределение трудоемкости по разделам и темам, а также формам проведения занятий с указанием форм текущего контроля и промежуточной аттестации:

№	Наименование разделов и тем дисциплины	Трудоемкость (в ак. часах) по формам занятий			Формы контроля
		Аудиторная работа (с разбивкой по формам и видам)		Самостоятельная работа	
		Лекции	Семинары		
1.	Принципы многоуровневого антикризисного регулирования	4	4	8	Презентация домашнего задания (групповой проект)
2.	Технологии анализа финансового состояния компании	4	4	8	Презентация домашнего задания (групповой проект) Контрольная работа
3.	Подходы к анализу проблемных заемщиков банком для принятия решения о введении антикризисного управления	2	2	8	Презентация домашнего задания (групповой проект)
4.	Разработка антикризисной стратегии. Построение бизнес-модели оздоровления	4	4	8	Презентация домашнего задания (групповой проект)
5.	Особенности «кризисного» бюджета и управления оборотным капиталом	2	2	8	Тест
6.	Инвестиционная и финансовая политика в рамках антикризисного управления. Разработка трансформационных программ оздоровления бизнеса	4	4	8	Контрольная работа
7.	Банкротство в системе антикризисного управления	4	4	8	
8.	Промежуточный экзамен: Итоговый тест	4			
	Итого	28	24	56	

VII. Содержание дисциплины по разделам и темам – аудиторная и самостоятельная работа.

Раздел 1. Принципы многоуровневого антикризисного регулирования.

Тема 1.1. Основы цикличности развития экономики. Кризисы в постсоветской России. Типы экономических кризисов: циклические, трансформационные. Основные понятия и положения теории экономических кризисов. Понятие антикризисного управления. Принципы антикризисного управления на уровне страны, региона, компании. Мировые кризисы и возможности управления кризисами. Факторы, способствующие развитию кризисов и возможности предупреждения, смягчения кризисов и их последствий. Особенности кризиса, вызванного пандемией Covid-19.

Тема 1.2. Государственное антикризисное управление. Финансовые механизмы государства. Содержание и цели государственного антикризисного управления. Методы и инструменты государственного антикризисного управления. Денежно-кредитные инструменты. Бюджетно-налоговые инструменты. Инструменты регулирования деятельности крупного бизнеса в кризисе. Поддержка государством малого и среднего предпринимательства в кризисе. Стратегическое антикризисное регулирование и экстренные меры в острой фазе кризиса.

Тема 1.3. Стратегии управления в кризисе: государственные антикризисные программы. Приоритетные меры государственных антикризисных программ в кризис 2008-2009 гг, в 2015 г., в 2020 г.: общее с мировой практикой и особенности.

Задания для самостоятельной работы:

- изучение Глав 1 и Глав 4-5 Учебника «Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса / под редакцией А.З.Бобылевой. – М.: Юрайт, 2022» (далее – Учебник);
- решение задач и кейса на с. 183-189. подготовка к обсуждению вопросов на с. 92 Учебника;
- подготовка доклада по одной из теорий цикличности (экономического развития или жизненного цикла организаций).
- оценка кризисоустойчивости экономики России за 20 лет по данным Росстата: заполнение аналитической таблицы по 75 макроэкономическим показателям в рамках 5 блоков оценки развития экономики РФ, подготовка выводов и презентация проекта.

Раздел 2. Технологии анализа финансового состояния компании.

Содержание темы: Мониторинг операционной, инвестиционной, финансовой деятельности организации как инструмент диагностики и смягчения кризисных явлений. Цели анализа для разных групп пользователей. Информационная база анализа. Этапы и последовательность финансового анализа состояния компании в кризисе. Горизонтальный и вертикальный анализ финансовой отчетности. Анализ финансовых результатов и рентабельности. Анализ деловой активности. Анализ финансовой устойчивости. Анализ ликвидности и платежеспособности. Оценка кредитоспособности. Анализ вероятности ухудшения финансового состояния и возможности банкротства.

Задания для самостоятельной работы:

- изучение учебника: Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 508 с.
- решение кейса ООО «ТОМЕТ»
- проведение финансового анализа компании (групповой проект)
- подготовка к контрольной работе.

Раздел 3. Подходы к анализу проблемных заемщиков банком для принятия решения о введении антикризисного управления

Содержание темы: Схема экспресс-анализа предприятия: основные параметры

функционирования бизнеса, оценка целесообразности введения антикризисного управления. Алгоритм расширенного анализа: рынок, бизнес-процессы, ресурсы, финансы.

Задания для самостоятельной работы:

- разработка стратегической карты анализа для компании выбранной отрасли по 4-м направлениям: рынок, бизнес-процессы, ресурсы, финансы

Раздел 4. Разработка антикризисной стратегии. Построение бизнес-модели оздоровления

Тема 4.1. Антикризисная стратегия на различных этапах жизненного цикла организации. Понятие антикризисной стратегии компании. Взаимосвязь антикризисного и стратегического управления. Этапы разработки антикризисной стратегии. Элементы антикризисной стратегии. Условия реализации антикризисной стратегии. Критерии оценки качества и эффективности реализации стратегии антикризисного управления. Учет стоимости финансового неблагополучия при разработке антикризисной стратегии.

Тема 4.2. Построение бизнес-модели оздоровления. Восстановление компании как бизнес-проект. Проведение стратегического аудита. Построение комплексной бизнес-модели восстановления жизнедеятельности компании: поиск ресурсов, бизнес-партнеров, организация отношений с клиентами, формирование потоков доходов и расходов. Планирование ценообразования. Обеспечение бесперебойного движения бизнес-процессов. Типы организационных структур. Выбор оптимальной организационной структуры. Особенности выбора источников финансирования. Роль менеджера в реализации бизнес-модели оздоровления.

Задания для самостоятельной работы:

- изучение книги Остервальдер А., Пинье И. Построение бизнес-моделей. Настольная книга стратега и новатора. – М.: Альпина Паблишер, 2018;
- изучение Главы 6 Учебника;
- подготовка к защите проекта по разработке бизнес-модели в рамках финансового оздоровления реальной компании, попавшей в кризис (по материалам деловых изданий и интернет-ресурсов).

Раздел 5. Особенности «кризисного» бюджета и управления оборотным капиталом.

Содержание темы: Задачи планирования при ухудшении индикаторов деятельности компании и в кризисе. Особенности планирования в условиях финансово-экономической нестабильности и в кризисе. Учет внешних и внутренних факторов, ухудшающих положение компании. использование гибких бюджетов для анализа отклонений и контроля затрат. Использование точки безубыточности при диверсифицированном производстве. Важность планирования оборотного капитала компании при ухудшении финансовых показателей. Управление дебиторской задолженностью в кризисе. Способы финансирования текущей деятельности в кризисе.

Задания для самостоятельной работы:

- изучение учебника: Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 508 с.
- решение задач и кейсов

Раздел 6. Инвестиционная и финансовая политика в рамках антикризисного управления. Разработка трансформационных программ оздоровления бизнеса

Тема 6.1. Выбор инвестиционных проектов в период кризиса. Возможности инвестирования в кризисной ситуации и методические подходы к отбору проектов. Особенности инвестиционных решений при финансовом неблагополучии. Формирование портфеля проектов компаний с финансовыми проблемами. Учет факторов финансового риска как составляющая антикризисного управления. Основные показатели оценки эффективности инвестиционных проектов. Расчет чистого дисконтированного дохода и срока окупаемости

проекта по восстановлению бизнеса должника. Основные способы анализа рисков. Практикум по оценке эффективности проектов.

Тема 6.2. Разработка трансформационных программ оздоровления. Отличия сетевого подхода к разработке антикризисных программ. Алгоритм разработки трансформационной программы оздоровления на основе сетевого подхода. Расчет сетевых рангов. Составление матрицы смежности. Учет взаимосвязи и взаимозависимости проектов.

Задания для самостоятельной работы:

- изучение дополнительной литературы

Раздел 7. Антикризисное управление в процедурах банкротства.

Тема 7.1. Банкротство как институт рыночной экономики. Функции института банкротства, его роль в рыночной экономике. Банкротство, несостоятельность и неплатежеспособность. Виды банкротства. Модели банкротства. Механизм банкротства юридических и физических лиц. Понятия неплатежеспособности, несостоятельности, банкротства. Процедуры банкротства согласно российскому законодательству.

Тема 7.2. Возможности предупреждения банкротства и антикризисное управление в реабилитационных процедурах. Процедуры наблюдения, финансового оздоровления, внешнего управления. Задачи арбитражного управляющего в реабилитационных процедурах. Особенности финансового анализа, составления плана финансового оздоровления и внешнего управления. Изменение концепции финансового оздоровления в законодательстве РФ: перспективы и ограничения применения. Формы превентивной реструктуризации. Возможности слияния и присоединений проблемных компаний. Институциональная поддержка предупреждения банкротства: зарубежный опыт и возможности для России.

Тема 7.3. Финансовые задачи ликвидационных процедур. Задачи арбитражного управляющего при определении конкурсной массы. Анализ активов компании. Составление реестра кредиторов. Организация проведения торгов при продаже имущества (имущественного комплекса) должника. Поиск активов должника. Оценка целесообразности возврата в реабилитационную процедуру внешнего управления.

Задания для самостоятельной работы:

- изучение Главы 13 Учебника
- изучение текста Федерального закона от 26.10.2002 N 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»
- подготовка к деловой игре: «Разработка плана финансового оздоровления (внешнего управления, организация процедуры конкурсного производства).
- подготовка к итоговому тесту по курсу.

VIII. Перечень компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины – по видам компетенций:

ОНК – общенаучные компетенции:

- способность проводить самостоятельные научные и практико-ориентированные исследования в соответствии с разработанной программой (М-ОНК-3);

ИК – инструментальные компетенции:

- владение теорией управления и методами (технологиями) исследования практики управления (М-ИК-2);
- способность осуществлять деловое общение: публичные выступления, дискуссии, переговоры, презентации, проведение совещаний, деловая переписка и др., в том числе на иностранном языке (М-ИК-3);

СК – системные компетенции:

- способность к поиску, критическому анализу, обобщению и систематизации информации, к постановке целей исследования и выбору оптимальных путей и методов их достижения (М-СК-2);
- способность осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с

правовыми и этическими нормами (М-СК-4);

ПК – профессиональные компетенции:

- умение использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (М-ПК-3);
- способность разрабатывать программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию (М-ПК-4);
- владение методами экономического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде (М-ПК-6);
- способность принимать организационно-управленческие решения и оценивать их последствия (М-ПК-15);
- способность вырабатывать и предоставлять рекомендации по осуществлению мер для совершенствования управленческой деятельности организации и оказывать помощь по их реализации (М-ПК-17).

СПК – специализированные компетенции:

- способность проводить анализ и планировать операционную, инвестиционную и финансовую деятельность для целей антикризисного управления
- умение находить и оценивать новые рыночные возможности и формулировать бизнес-идею при финансовом оздоровлении, разрабатывать бизнес-план антикризисного управления в бизнесе;
- способность моделировать бизнес-процессы и проводить реструктуризацию бизнеса согласно разработанной стратегии антикризисного управления;
- готовность к разработке специфических процедур и методов контроля при финансовом неблагополучии и оздоровлении.

IX. Используемые образовательные, научно-исследовательские и научно-производственные технологии

А. Образовательные технологии. В курсе используются следующие методы и формы занятий:

- лекции;
- практические занятия в форме деловых игр, рассмотрения кейсов;
- самостоятельная подготовка;
- подготовка групповых проектов для презентации.

Б. Научно-исследовательские технологии. Студентам рекомендована дополнительная литература, в изучение курса входит изучение моделей диагностики банкротства и моделей оздоровления, принятых в различных странах, их сравнительный анализ и т.д.

В. Научно-производственные технологии. Изучение дисциплины предполагает погружение в практику финансового оздоровления путем рассмотрения кейсов реальных российских и иностранных компаний.

X. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов, оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

А. Учебно-методические рекомендации для обеспечения самостоятельной работы студентов.

Самостоятельная работа студентов включает решение кейсов, рассмотрение деловых ситуаций, подготовку групповых проектов, подготовку индивидуальных письменных домашних заданий (эссе), подготовку к написанию контрольных работ.

Б. Примерный список заданий для проведения текущей и промежуточной аттестации.

Пример заданий из итогового теста:

1. Цикличность экономического развития проявляется в:

- а) колебаниях конъюнктуры, имеющих периодический характер;

- б) периодических спадах деловой активности;
 - в) периодических подъемах деловой активности.
2. Инструменты бюджетно-налоговой политики включают управление уровнем:
- а) государственных расходов
 - б) налоговой нагрузки
 - в) процентных ставок
 - г) трансфертных платежей
 - д) нормы обязательных резервов
3. Влияние макроэкономического кризиса на деятельность компаний может проявляться в следующем:
- а) кризис в организации может возникнуть вне связи с макроэкономическим кризисом и обуславливаться преимущественно внутренними причинами
 - б) кризис в организации, совпадающий с макроэкономическим кризисом, обычно протекает в более легкой форме
 - в) некоторые организации выигрывают от кризиса
4. Антикризисную стратегию компании следует рассматривать как:
- а) разработку конкретных мер по преодолению кризиса;
 - б) определение целей развития бизнеса в долгосрочной перспективе;
 - в) комплекс мероприятий по реструктуризации и финансовому оздоровлению;
 - г) модель реагирования на негативные изменения на любых стадиях жизненного цикла компании.
5. Агрегированным индикатором кризиса в компании может служить:
- а) снижение прибыли,
 - б) устойчивое снижение стоимости,
 - в) потеря управляемости из-за ухода руководителя,
 - г) потеря ключевого клиента.
6. Раздувание отчетности за счет активов повышенного риска (дебиторской задолженности, готовой продукции) приводит к:
- а) завышению финансового результата;
 - б) снижению рентабельности активов;
 - в) снижению оборачиваемости активов;
 - г) «вуалированию» кризисной ситуации и получению шанса исправить ситуацию без процедуры банкротства
7. Определяющим фактором при составлении бюджета денежных поступлений и выплат в плане финансового оздоровления является:
- а) время выполнения хозяйственных операций;
 - б) время фактического поступления платежей;
 - в) время принятия платежных документов банком.
8. Занижение плановых показателей:
- а) полезно, так как свидетельствует об осмотрительности менеджеров;
 - б) дезориентирует, не нацеливает на максимальную отдачу;
 - в) приводит к «распылению» внеплановых» доходов.
9. Метод учета затрат:
- а) служит для обоснования и принятия тактических и стратегических управленческих решений;
 - б) включает документирование и отражение затрат, обеспечивающие определение фактической себестоимости продукции;
 - в) способствует сбору информации, необходимой для контроля за процессом учета затрат.
10. К объектам анализа финансового состояния должника в процедурах банкротства согласно действующим Правилам, относятся:
- а) активы

- б) финансовая деятельность
 - в) квалификация управляющего персонала
 - г) аффилированность с кредиторами
 - д) денежные потоки должника на протяжении двух лет, предшествующих подаче заявления о банкротстве
11. Для принятия решения о целесообразности реализации проекта важно:
- а) выявить относительный риск проекта;
 - б) разработать абсолютный показатель риска;
 - в) учесть в первую очередь корпоративный и рыночный риск.
12. При политике поддержания дебиторской задолженности на низком уровне возможно:
- а) потеря потенциальных клиентов;
 - б) увеличение конкурентоспособности компании;
 - в) уменьшение притока денежных средств.
13. Занижение плановых показателей:
- а) полезно, т.к. свидетельствует об осмотрительности менеджеров;
 - б) дезориентирует, не нацеливает на максимальную отдачу;
 - в) приводит к распылению «внеплановых» доходов;
 - г) может быть использовано как антикризисная мера
14. Государство может воздействовать на кризисные явления посредством:
- а) экономических мер;
 - б) законодательных мер;
 - в) административных мер;
 - г) все ответы верны.
15. Какие методы управления корпоративным риском наиболее приемлемы в России в настоящее время:
- а) разработать абсолютный показатель риска потенциального проекта;
 - б) страхование финансовых и коммерческих рисков;
 - в) отказ от рискованных проектов;
 - г) распределение рисков между участниками проекта

Примеры заданий для групповых проектов:

1. Постройте 2 варианта бизнес-модели любой реальной российской или зарубежной компании, которая попала в кризис: до кризиса и после. Выявите причины кризиса и ключевые факторы успеха в его преодолении.
2. Подготовьте программу финансового оздоровления любой реальной компании, находящейся в кризисе, в том числе разработайте следующие документы:
 - аналитическое заключение о финансовом состоянии компании;
 - алгоритм действий по финансовому оздоровлению компании;
 - анализ состава кредиторов компании и прогноз их поведения в случае: финансового неблагополучия, которое можно преодолеть собственными силами
 - попадания компании под процедуру банкротства;
 - предложение инвестору по покупке кредиторской задолженности (всех долгов);
 - план действий арбитражного управляющего при процедуре наблюдения.

Пример индивидуального письменного домашнего задания (темы эссе):

- Признаки кризиса в производственной и торговой компании и способы их выявления
- Направления совершенствования российской системы банкротства в части повышения эффективности реабилитационных процедур
- Способы повышения заинтересованности кредиторов в финансовом оздоровлении должника

В. Примерный список заданий для проведения текущей и промежуточной аттестации.
Вопросы к зачету:

1. Понимание цикличности в разных экономических теориях.
2. Фазы экономического цикла и их влияние на состояние компаний.
3. Агрегированные индикаторы кризиса в экономике страны.
4. Инструменты государственного антикризисного управления.
5. Российский кризис 2015 г.: предпосылки, проявления и основные последствия.
6. Эффективность государственного антикризисного регулирования в России в период кризиса 2015 г.
7. Концепции финансового оздоровления: научные и практические подходы.
8. Факторы, усиливающие возможность возникновения финансового неблагополучия в компаниях.
9. Инструменты диагностики финансово-экономического состояния компании.
10. Построение бизнес-модели и ее особенности при финансовом оздоровлении.
11. Модели диагностики банкротства.
12. Процедура банкротства в России: понятие, критерии, процесс осуществления в соответствии с законодательством.
13. Реабилитационные процедуры банкротства в России и их возможности.
14. «Мировое соглашение» как процедура банкротства.
15. Возможности реорганизации по законодательству о банкротстве США.
16. Система мер оперативной реструктуризации.
17. Механизм стратегической реструктуризации.
18. Реинжиниринг бизнес-процессов.
19. Процедура планирования в рамках финансового оздоровления.
20. Использование гибких бюджетов для анализа отклонений и контроля затрат.
21. Определение возможности безубыточной деятельности предприятия в рамках финансового оздоровления.
22. Критерии оценки качества и эффективности процедуры финансового оздоровления.
23. Процедура планирования и бюджетирования в механизме антикризисного управления.
24. Механизмы определения потребности в оборотных средствах.
25. Способы финансирования текущей деятельности в кризисе.
26. Управление дебиторской задолженностью в период кризиса.
27. Инвестиционная политика в рамках антикризисного управления.
28. Источники финансирования программы финансового оздоровления.
29. Основные этапы разработки антикризисной стратегии и условия ее выполнения.

XI. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

А. Основная литература

№	Автор	Название книги/статьи	Отв. редактор (для коллективных работ)	Место издания	Издательство	Год издания	Название журнала (сборника)	Том (выпуск) журнала / сборника	Номер журнала
1		Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов	Бобылева А.З.	Москва	Юрайт	2023			
2		Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч.— 4-е изд., перераб. и доп.	Бобылева А.З.	Москва	Юрайт	2023			
3	Львова О.А.	Система управления банкротством: экономические аспекты		Москва	Русайнс	2022			
4	Остервальдер А., Пинье И.	Построение бизнес-моделей. Настольная книга стратега и новатора.		Москва	Альпина Паблишер	2020			

Б. Дополнительная литература

№	Автор	Название книги/статьи	Отв. редактор (для коллективных работ)	Место издания	Издательство	Год издания	Название журнала (сборника)	Том (выпуск) журнала / сборника	Номер журнала
1	Бобылева А.З., Львова О.А.	Слияния и присоединения неблагополучных компаний как механизм оздоровления бизнеса и предупреждения банкротства				2019	Государственное управление. Электронный вестник		74
2	Львова О. А.	Реабилитационный потенциал банкротства бизнеса: определить, измерить, увеличить				2019	ЭКО		6
3	Бобылева А.З., Львова О.А.	Предупреждение банкротства: институциональная поддержка слияний и присоединений проблемных компаний				2019	Проблемы теории и практики управления		7
4	Львова О.А.	Российский институт банкротства в условиях его правовой трансформации				2021	Актуальные проблемы экономики и права		2
5	Львова О.А.	Индикаторы оценки результативности системы				2021	Государственное управление.		89

		управления банкротством в России по данным статистических источников					Электронный вестник		
6	Аньшин В.М., Бобылева А.З.	Управление процессами антикризисной цифровой трансформации на примере бройлерного производства				2021	АПК: Экономика, управление		2
7	Бобылева А. З., Львова О. А.	Формирование системы стабилизационных и антикризисных мер на федеральном и региональном уровне в современной России				2016	Государственное управление. Электронный вестник.		58
8	Друри К.	Управленческий и производственный учет. Вводный курс : учеб. для студентов вузов.		Москва	Юнити-Дана	2014			

В. Программное обеспечение и интернет-ресурсы:

1. www.businessmodelgeneration.com – Построение бизнес-моделей
2. www.kommersant.ru – сайт издательской группы «Коммерсантъ»
3. www.iteam.ru – Портал «Технологии корпоративного управления»
4. www.rbc.ru – сайт РБК
5. www.vedomosti.ru – сайт издания «Ведомости»
6. <http://www.rg.ru> – сайт «Российской газеты»
7. <http://www.m-logos.ru> – сайт юридического института М-Логос
8. <http://www.r3.org.uk> – The Association of Business Recovery Professionals.
9. <http://www.abiworld.org> – American Bankruptcy Institute
10. <https://bankrot.fedresurs.ru> – сайт Единого федерального реестра сведений о банкротстве ЕФРСБ

ХII. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

А. Помещения: учебная аудитория для проведения лекций и практических занятия (семинаров).

Б. Оборудование: компьютер и проектор для демонстрации слайдов.

В. Иные материалы: нет

Авторы программы

Зав. кафедрой финансового менеджмента факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, доктор экономических наук, профессор Бобылева Алла Зиновьевна (bobyleva@spa.msu.ru)

доцент кафедры финансового менеджмента факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, доктор экономических наук Львова Ольга Александровна (lvova@spa.msu.ru)